

# Les mutations des systèmes productifs français

Antoine Grandclement (Aix Marseille université – CNRS TELEMMe)

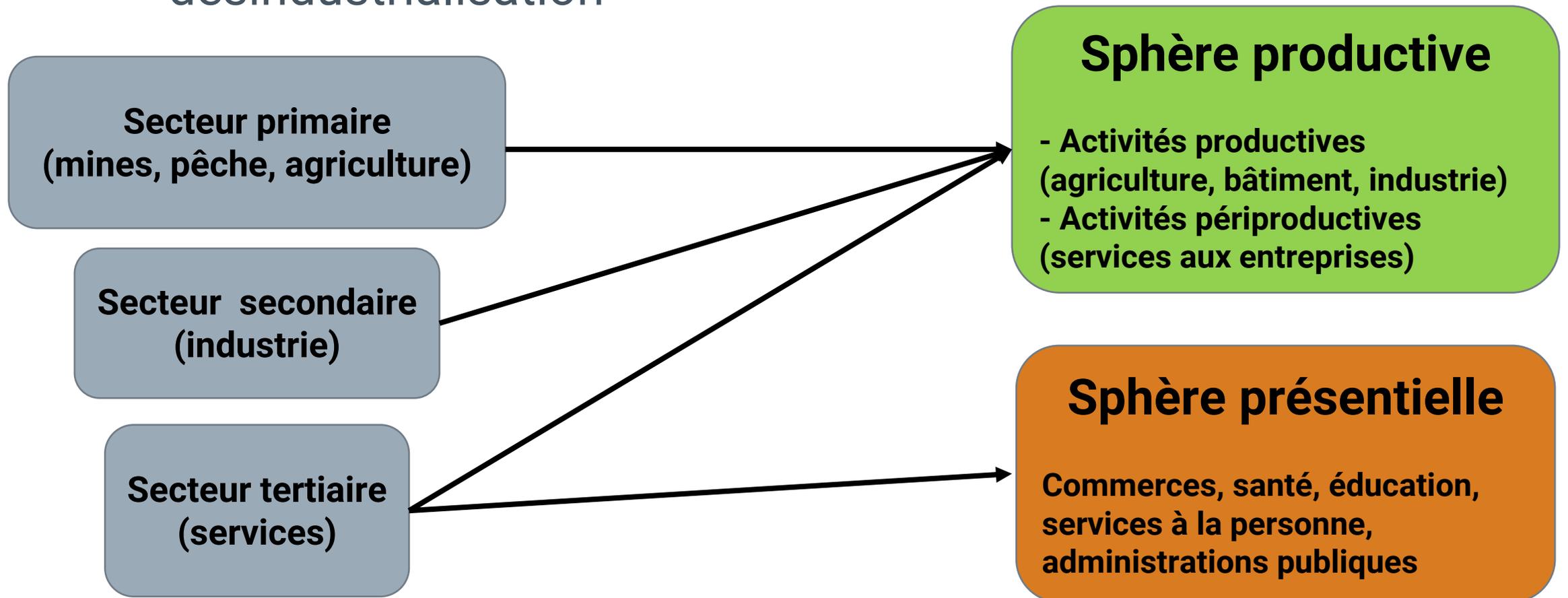


Contact : [antoine.grandclement@univ-amu.fr](mailto:antoine.grandclement@univ-amu.fr)



# **Définir les systèmes productifs**

- › La tripartition de l'économie : un découpage obsolète
- › Une lecture plus fine de la tertiarisation et de la désindustrialisation



# ■ La « sphère productive » de l'INSEE :

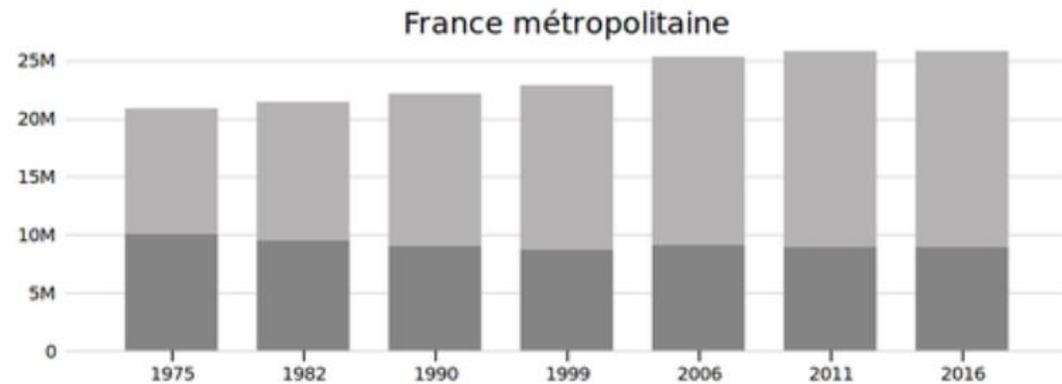
- L'agriculture
- Les activités industrielles (biens intermédiaires, biens d'équipement et de consommation, BTP, IAA, énergie)
- Le tertiaire productif : les services aux entreprises du secteur productif (immobilier d'entreprise, R&D, logistique...)

# Un glissement sectoriel à nuancer

**Tableau 15. Évolution sectorielle de l'emploi en France (1960-2012)**

Secteurs	1960	1970	1980	1990	2000	2010	2011*
Primaire (agriculture, sylviculture et pêche)	22	13,3	8,4	5,6	4,3	2,9	2,9
Secondaire (industrie et construction)	36	37,9	34,8	28,9	22,7	21,1	20,9
Tertiaire (services)	42	48,8	56,8	65,5	73	75,5	75,8

Source :  
Bost, 2014



25 759 609 emplois en 2016

1975 vs 2016

Production

-1 137 325 ↘

Présentiel

+6 047 998 ↗

Différence avec 1975 : 4 910 673 ↗

<https://www.data.gouv.fr/fr/reuses/estimations-demploi-de-1975-a-2016-en-france-metropolitaine>

# ■ Le concept de système productif

« L'ensemble des facteurs et des acteurs concourant à la production, la circulation et la consommation de richesses » (L. Carroué)



# **Les dynamiques territoriales des systèmes productifs français**

# ■ Des dynamiques spatiales et des temporalités à préciser

- › Métropolisation
- › Désindustrialisation
- › Développement résidentiel

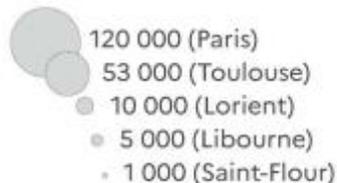
# Un recul de l'emploi industriel mais des spécialisations qui demeurent

Emploi industriel en 2017  
 Parmi les actifs de 25 à 54 ans ayant un emploi  
 par zone d'emploi (2020) en %

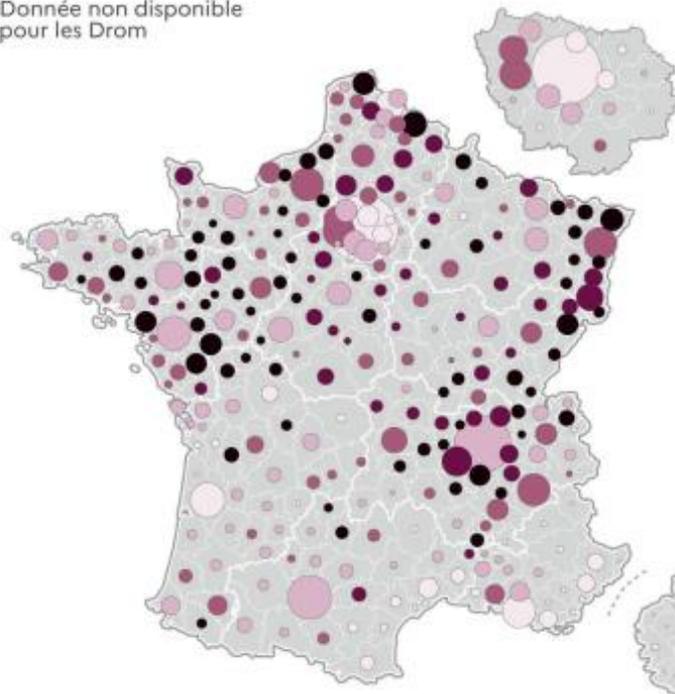
Part de l'emploi industriel



Nombre d'emplois industriels



Donnée non disponible pour les Drom



Si globalement les régions du nord et de l'est pèsent encore fortement dans l'industrie française, c'est dans l'ouest du pays que l'on retrouve majoritairement les zones d'emploi les plus en croissance et les plus orientées vers l'industrie.

Seize des vingt-cinq zones d'emploi ayant enregistré une progression de la part de l'emploi industriel sont situées dans l'Ouest.

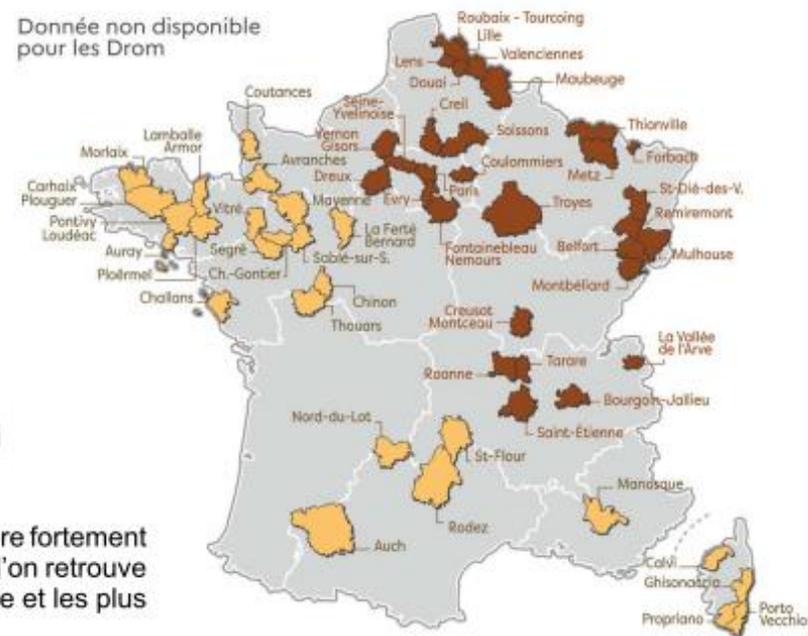
En 2017,  
**13,4 %** des actifs travaillent dans l'industrie en France métropolitaine

C'est 17 points de pourcentage de moins qu'en 1999 :  
**30,2 %**

Évolution de l'emploi industriel

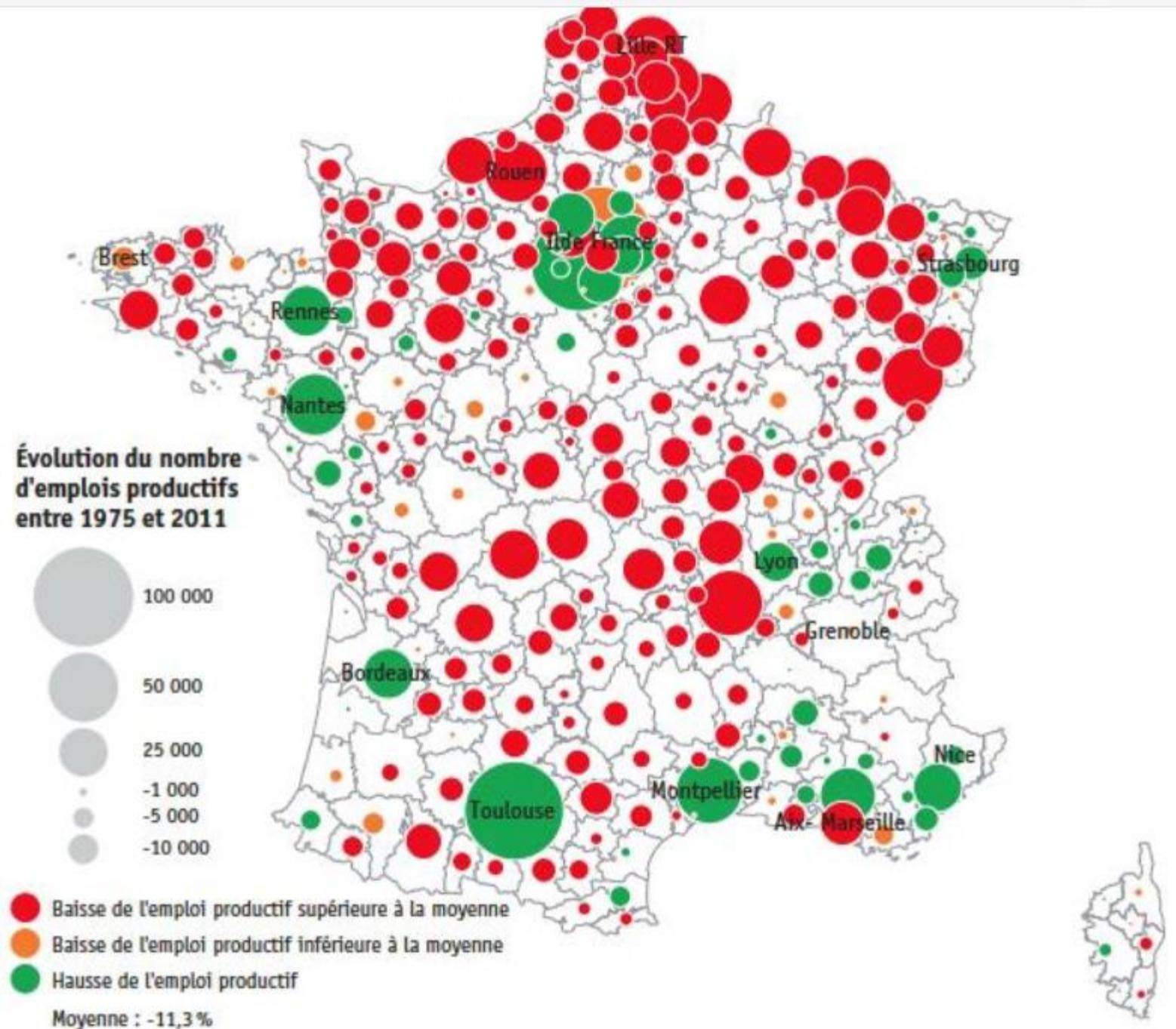
- les 30 zones d'emploi dans lesquelles la part des emplois industriels a le plus baissé de 1975 à 2017
- les 26 zones d'emploi dans lesquelles la part des emplois industriels a augmenté de 1975 à 2017

Donnée non disponible pour les Drom

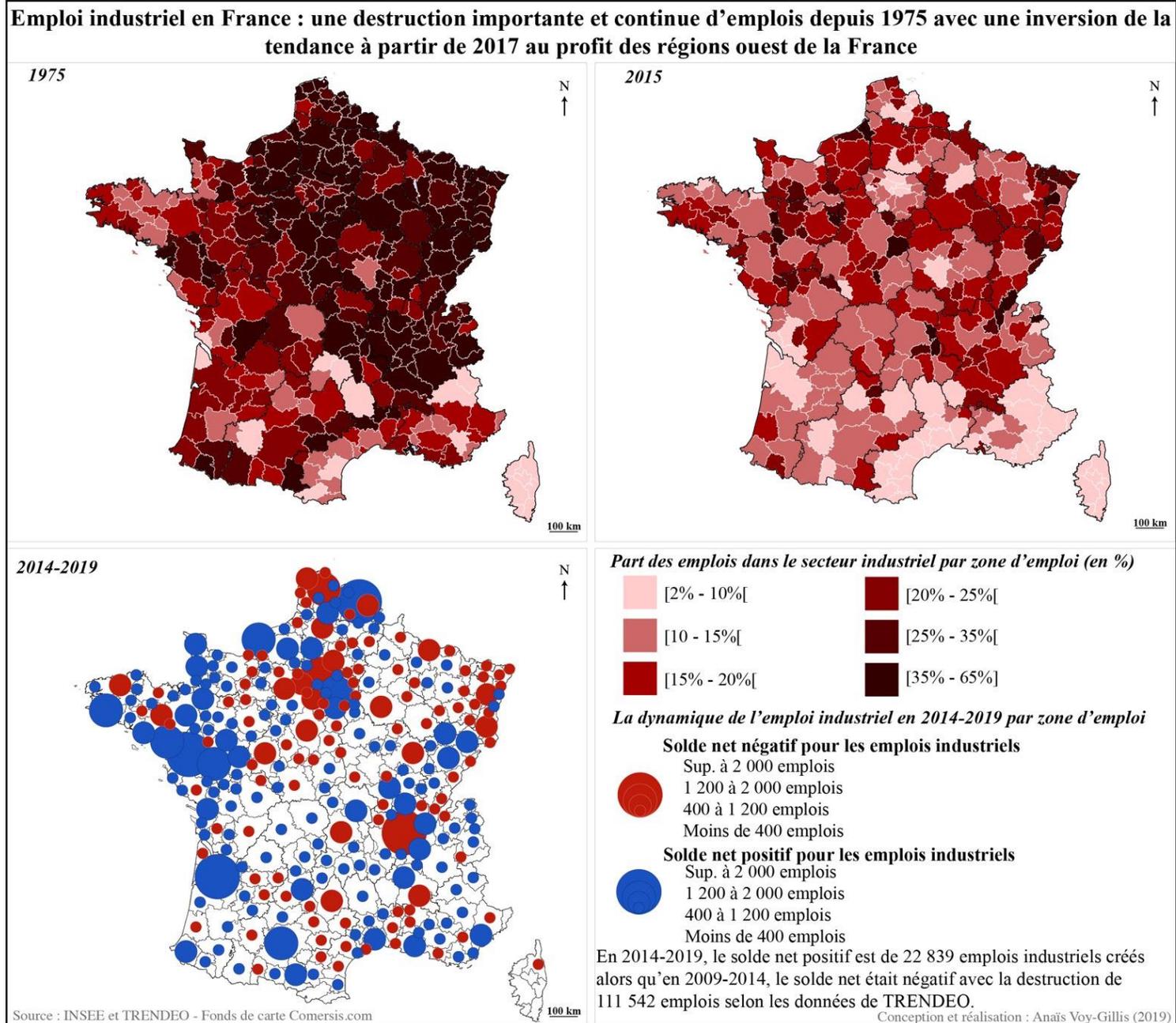


Sources : Insee RP 1975 à 2017

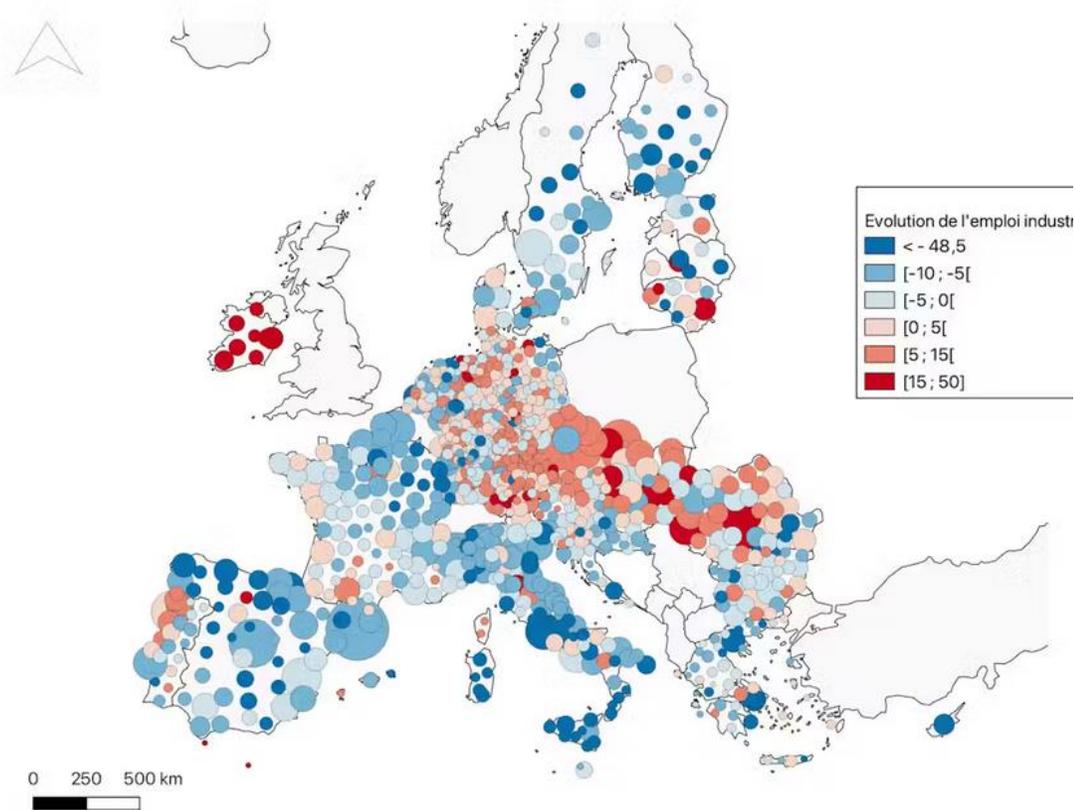
# Métropolisation, emploi industriel et emploi productif



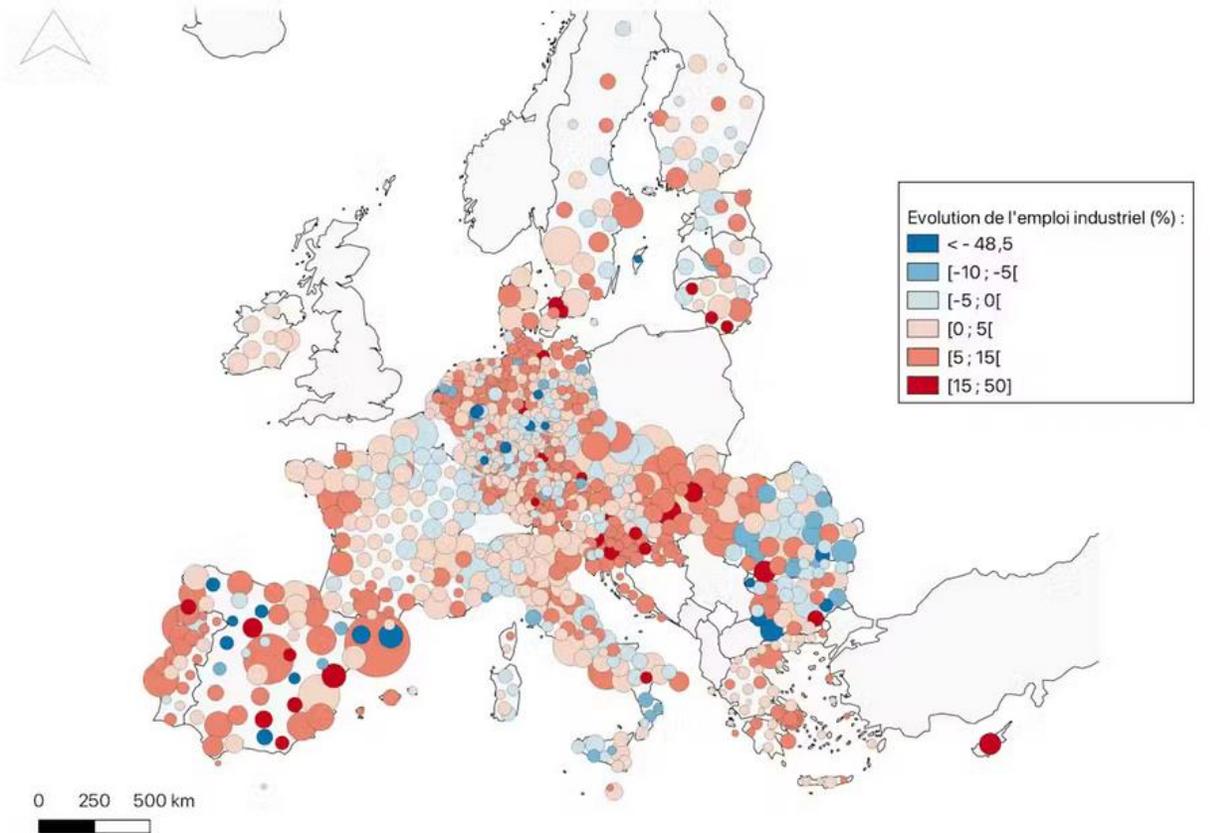
# Les évolutions de l'emploi industriel



# Les évolutions de l'emploi industriel



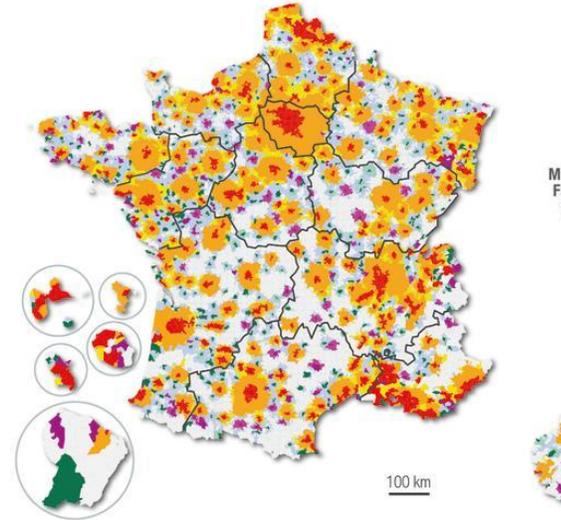
Carte 1 : Évolution de l'emploi industriel entre 2011 et 2016. Eurostat (2016-2019), réalisation des auteures (2022), F l'auteur



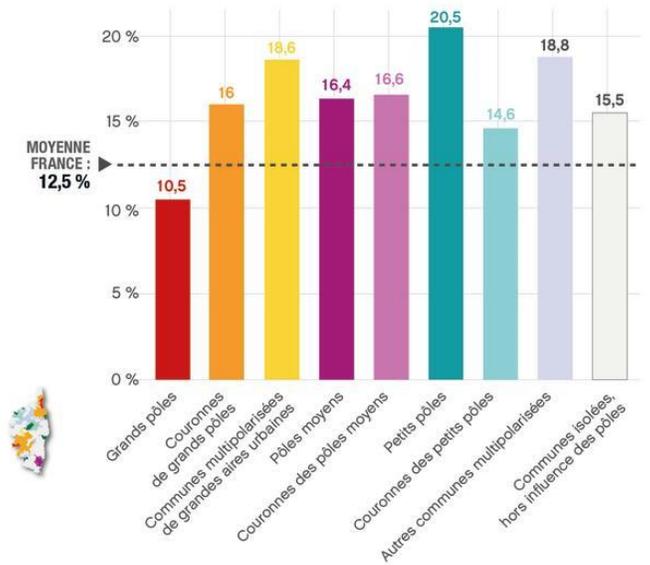
Carte 2 : Évolution de l'emploi industriel entre 2016 et 2019. Eurostat (2016-2019), réalisation des auteures (2022)

# L'industrie hors des cœurs métropolitains

## Typologie du zonage en aires urbaines



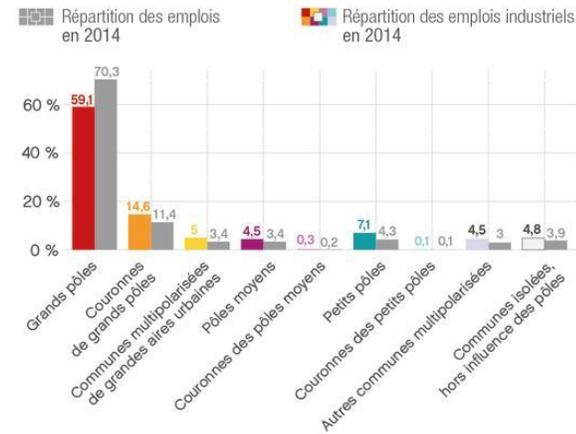
## Part des emplois industriels dans le total des emplois en 2014



### POUR MIEUX COMPRENDRE

Le zonage en aires urbaines permet de décrire l'influence des villes sur l'ensemble du territoire. Ce découpage est fondé sur l'identification de pôles, unités urbaines concentrant au moins 1 500 emplois, et sur la délimitation de leurs aires d'influence (couronnes et communes multipolarisées) en s'appuyant sur les trajets domicile-travail.

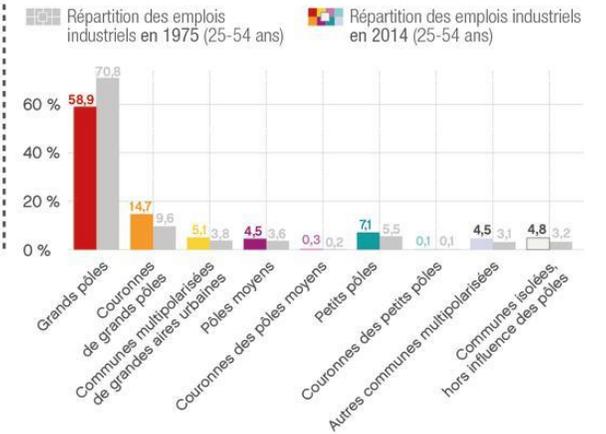
## Comparaison de la répartition de l'emploi industriel par rapport à l'ensemble des emplois en 2014



### POUR MIEUX COMPRENDRE

Les grands pôles regroupent 59 % de l'emploi industriel français et 70 % de l'emploi total.

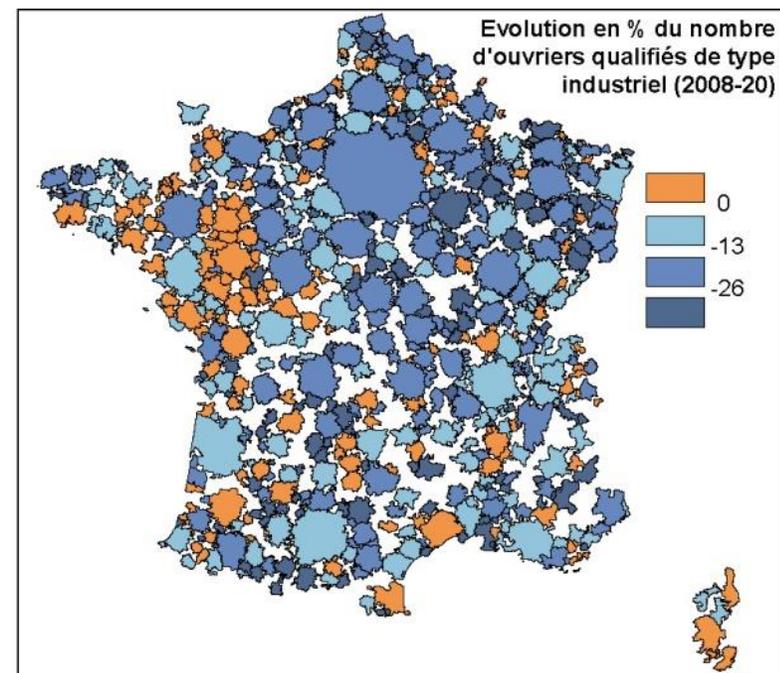
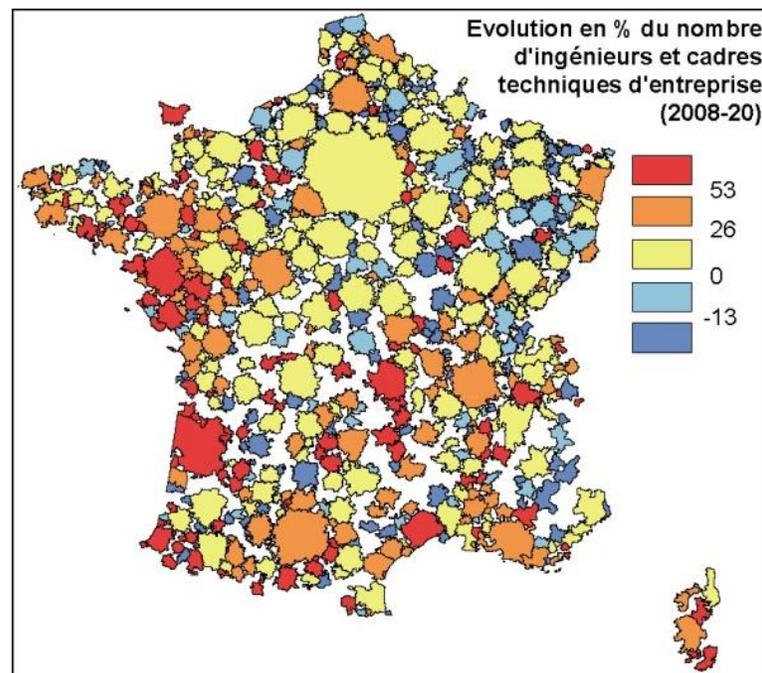
## Comparaison de la répartition de l'emploi industriel en 1975 et 2014 (actifs de 25-54 ans)



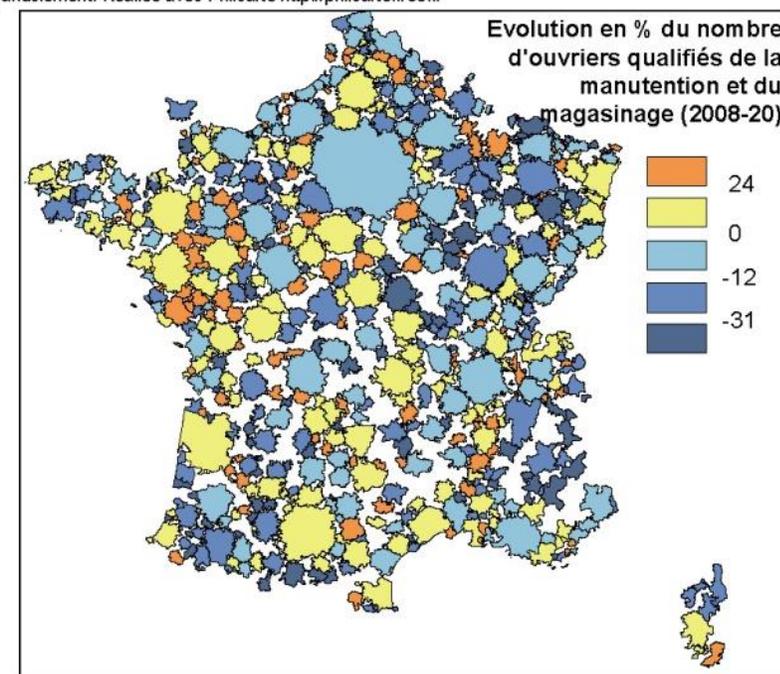
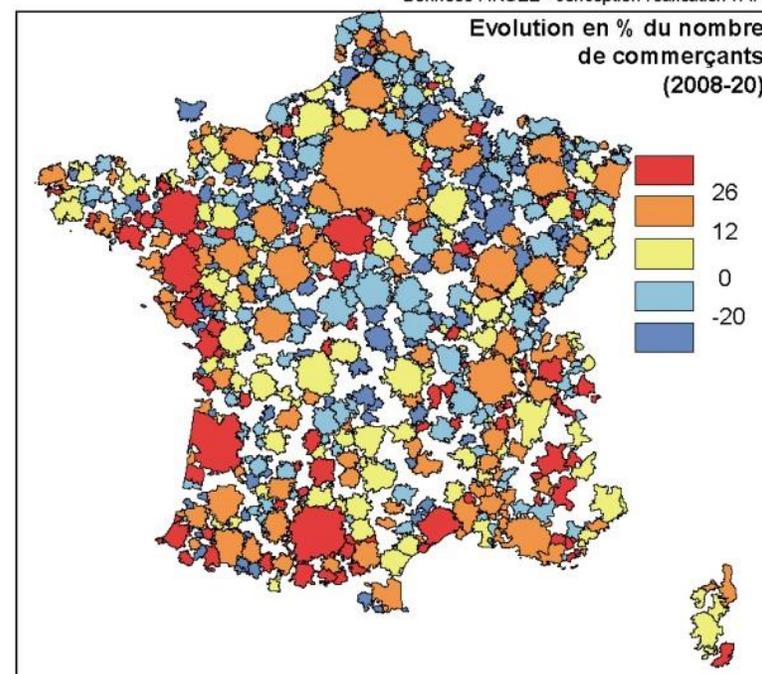
### POUR MIEUX COMPRENDRE

Les grands pôles regroupent en 2014 59 % de l'emploi industriel français contre 71 % en 1975.

# Les recompositions de la géographie de l'emploi



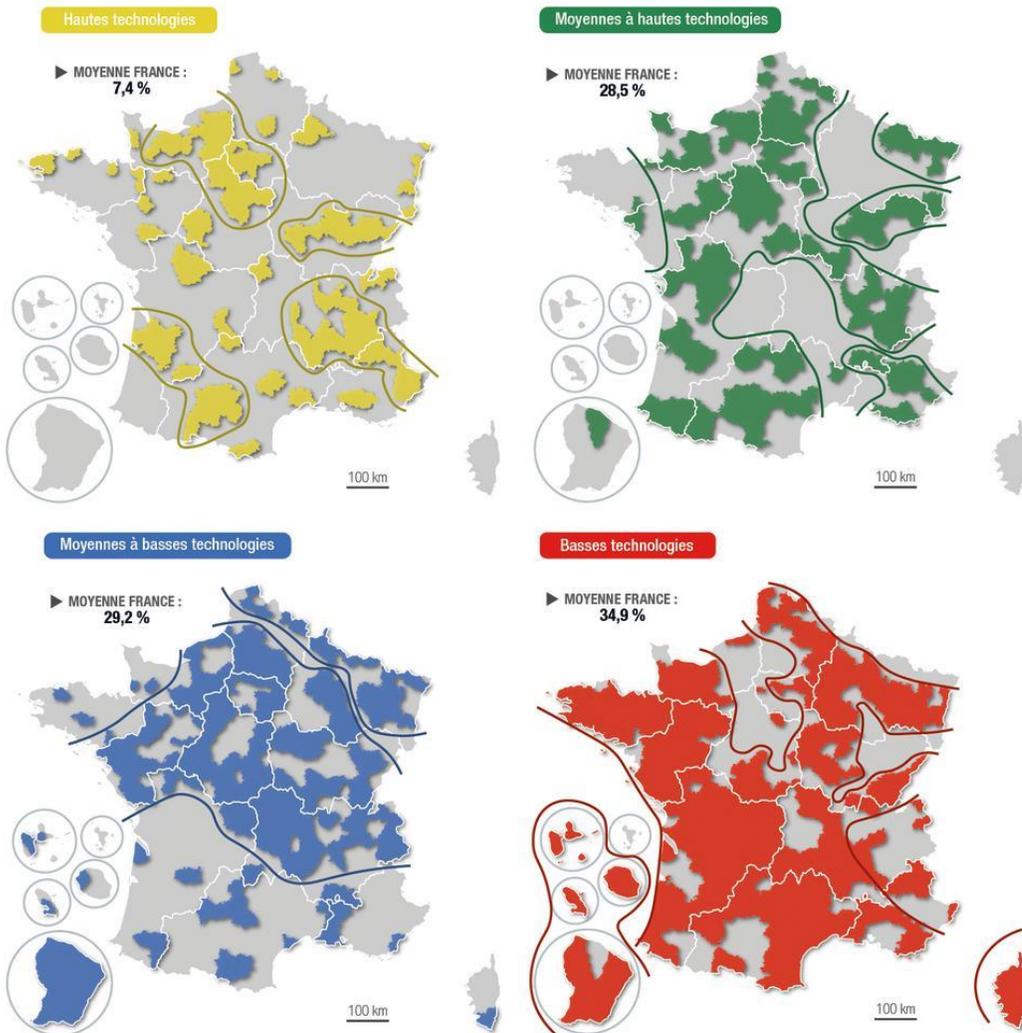
Données : INSEE - conception-réalisation : A. Grandclement. Réalisé avec Philcarto <http://philcarto.free.fr>



# Industrie et intensité technologique

Dans l'industrie manufacturière, des pôles de hautes technologies qui se structurent autour de Paris, dans les vallées de la Seine, du Rhône et de la Garonne mais également en Bourgogne-Franche-Comté, dans des territoires de taille plus modeste

Sur-représentation des emplois manufacturiers selon le niveau de technologie par rapport à la moyenne nationale  
Par zones d'emploi

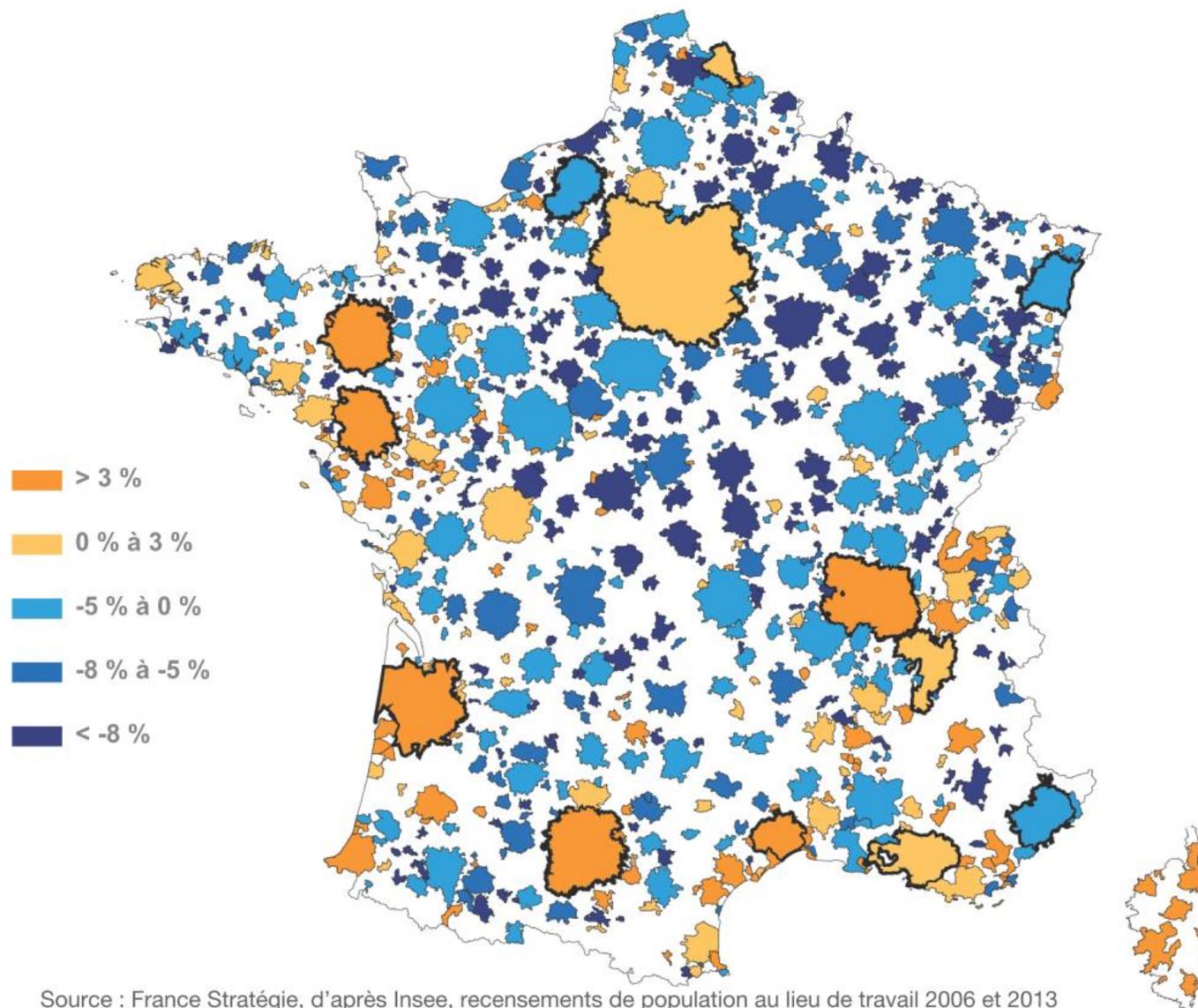


POUR MIEUX COMPRENDRE

Cette analyse met en avant les spécialisations technologiques des territoires français. Ces cartographies, réalisées à l'échelle des zones d'emplois, visent à isoler les territoires dans lesquelles les emplois de hautes, moyennes à hautes, moyennes à basses et basses technologies présentent plus que la moyenne nationale. La définition des niveaux de technologies est issue de la nomenclature construite par Eurostat à partir de la NAF rév. 2 (cf. partie sur l'Europe). Selon cette nomenclature, on assimile aux hautes technologies les industries pharmaceutiques et les industries de produits informatiques, électroniques et optiques.

# Les métropoles et la crise de 2008

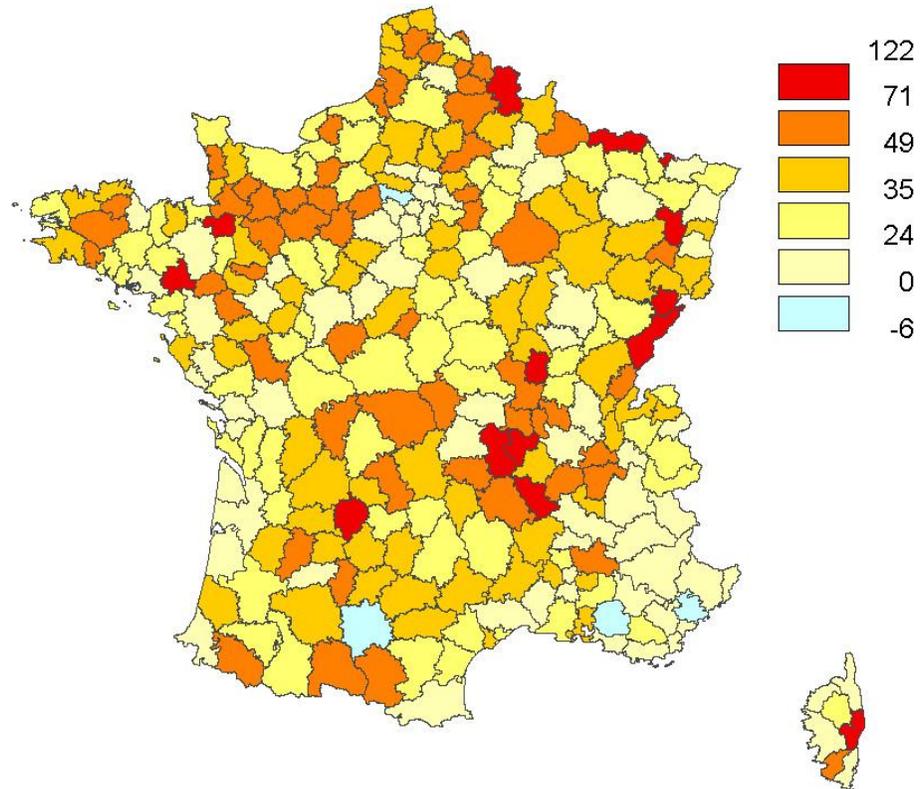
Carte 2 – Évolution de l'emploi des 25-54 ans entre 2006 et 2013, par aire urbaine



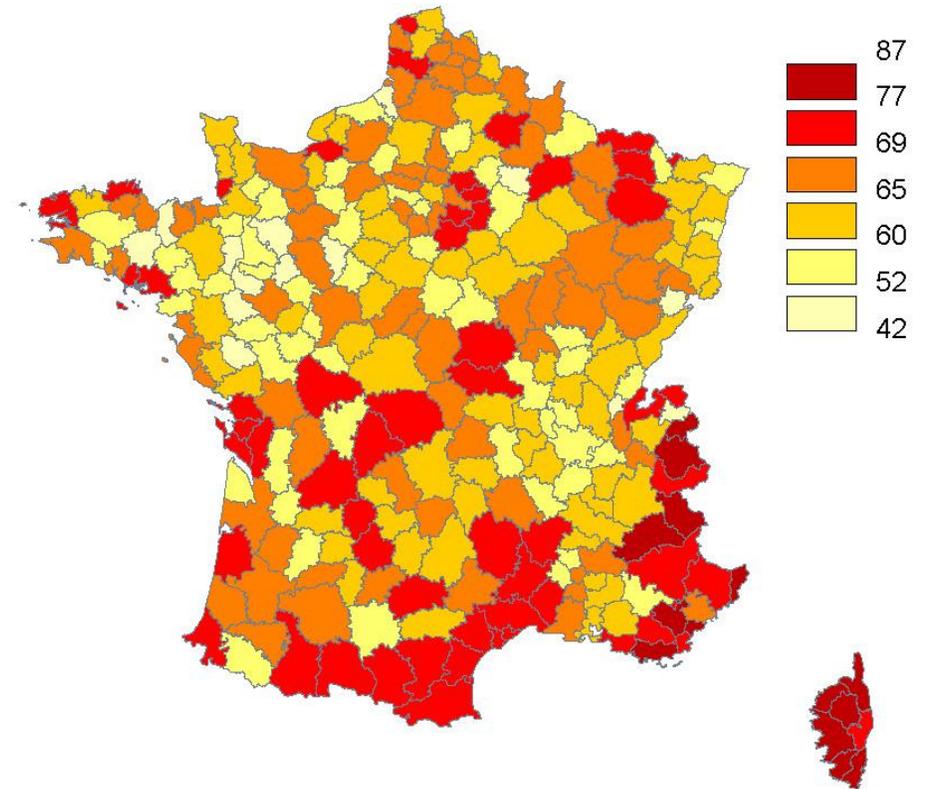
Source : France Stratégie, d'après Insee, recensements de population au lieu de travail 2006 et 2013

# L'emploi présentiel

Evolution de la part des emplois de la sphère présenteielle en % par zones d'emploi entre 1975 et 2019



Part des emplois de la sphère présenteielle en % par zones d'emploi en 2019

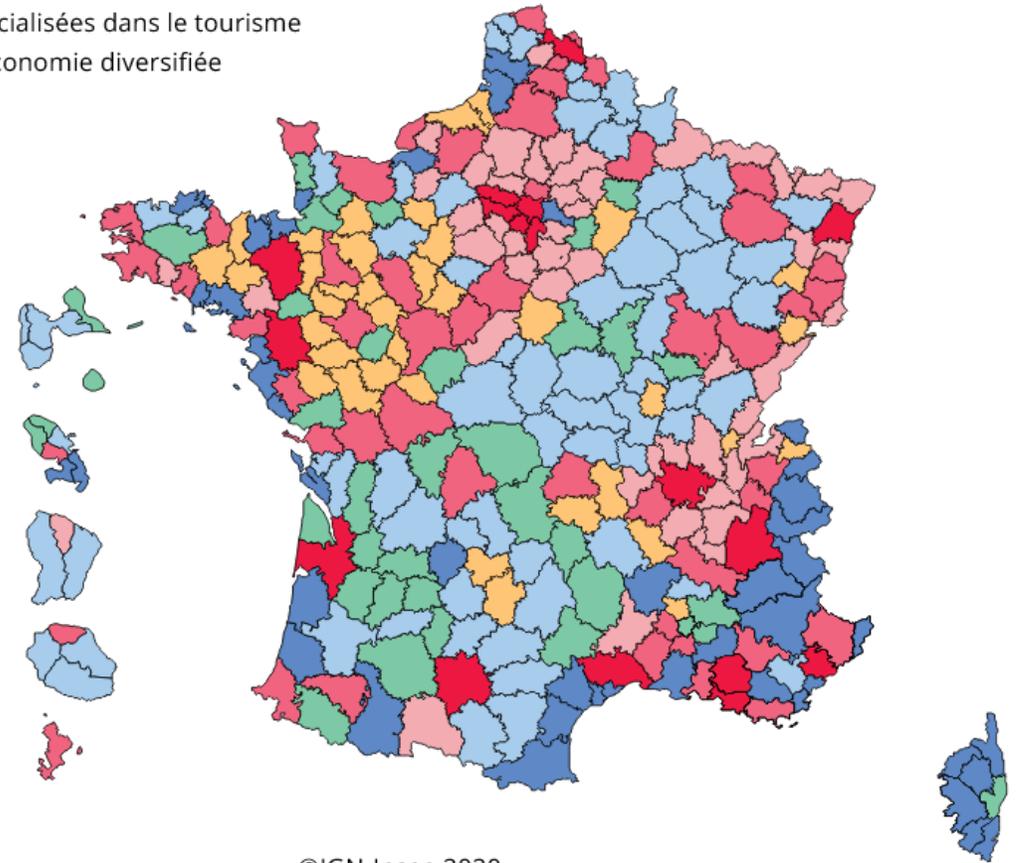


Réalisation A. Grandclement - données : Observatoire des Territoires Réalisé avec Philcarto <http://philcarto.free.fr>

# Les spécialisations économiques des territoires

Figure 1 - Sept groupes de zones d'emploi selon leur orientation économique principale

- Grandes agglomérations à forte concentration de fonctions métropolitaines
- Autres grandes agglomérations et dotées de gros employeurs
- Zones résidentielles
- Zones spécialisées dans l'industrie
- Zones spécialisées dans l'agriculture
- Zones spécialisées dans le tourisme
- Zones à économie diversifiée

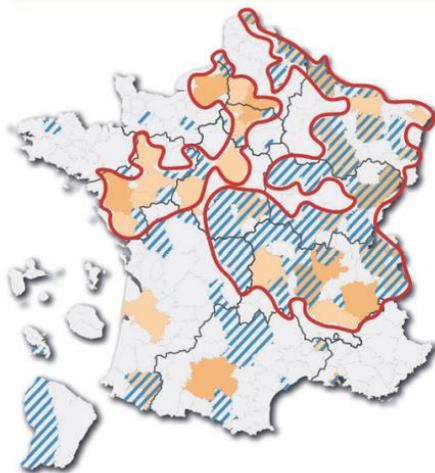


©IGN-Insee 2020

Source : Insee, recensements de la population 2016 et 2017, Clap 2015, enquête sur la fréquentation des hébergements touristiques 2019.

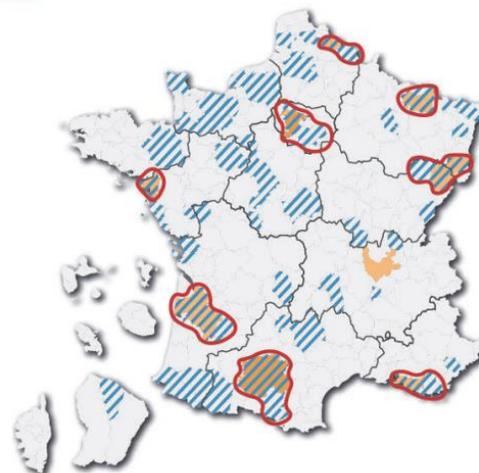
# Des spécialisations régionales

Métallurgie et fabrication de produits métal, à l'exception des machines et des équipements



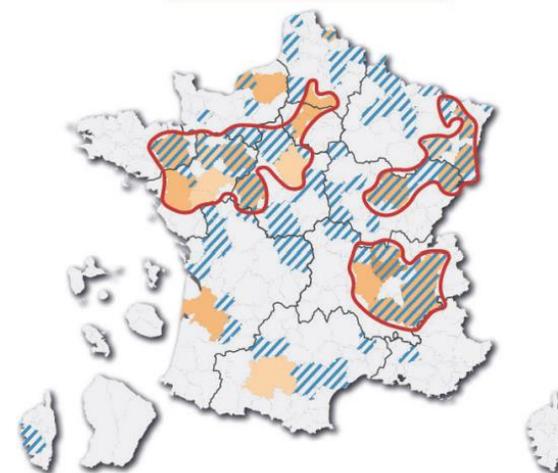
380 000 Effectifs salariés  
13,8 % Part du secteur d'activité au sein des effectifs salariés totaux de l'industrie manufacturière

Fabrication de matériels de transport



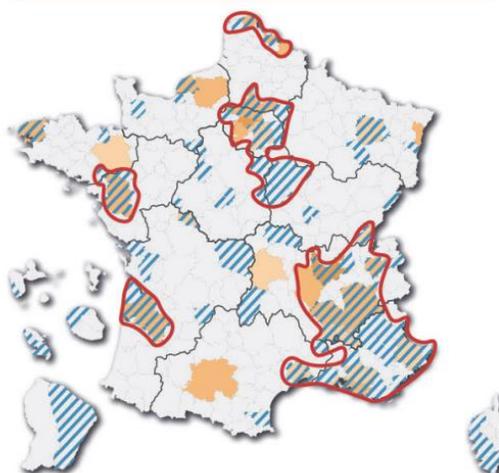
354 000 Effectifs salariés  
12,8 % Part du secteur d'activité au sein des effectifs salariés totaux de l'industrie manufacturière

Fabrication de machines et équipements n.c.a



176 000 Effectifs salariés  
6,4 % Part du secteur d'activité au sein des effectifs salariés totaux de l'industrie manufacturière

Autres industries manufacturières ; réparation et installation de machines et d'équipements



267 000 Effectifs salariés  
9,7 % Part du secteur d'activité au sein des effectifs salariés totaux de l'industrie manufacturière

Part d'emploi du secteur d'activité (parmi les zones d'emploi concentrant 50 % du secteur d'activité)

En %, par zone d'emploi



Dynamisme de l'emploi industriel manufacturier

Par zone d'emploi

Le quart des zones d'emploi concentrant le plus d'emplois du secteur d'activité

Zone dépendante et/ou concentrant significativement le secteur d'activité

Chiffres clés de l'emploi industriel manufacturier

Par secteur d'activité

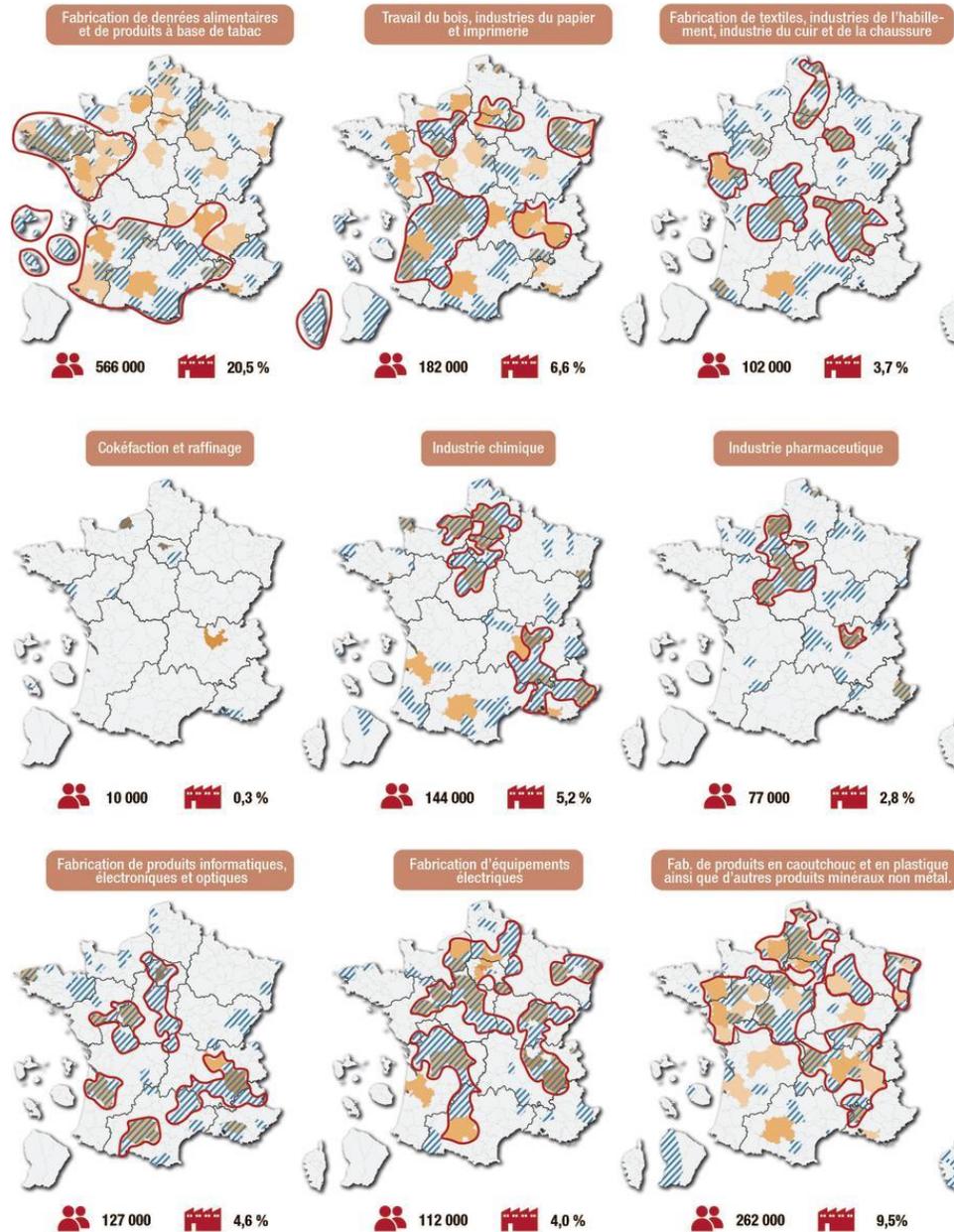
Effectifs salariés

Part du secteur d'activité au sein des effectifs salariés totaux de l'industrie manufacturière

Source : Insee, CLAP 2015, Nomenclature des secteurs d'activité A38 • Réalisation : CGET 2018

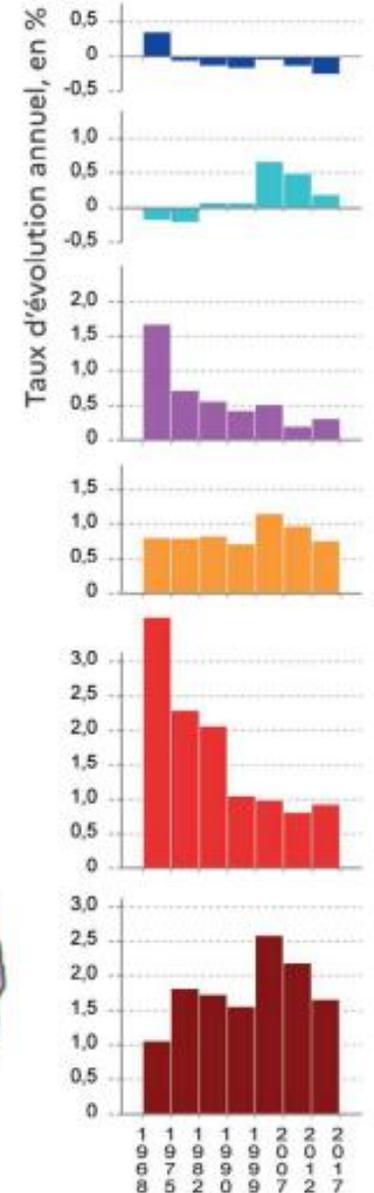
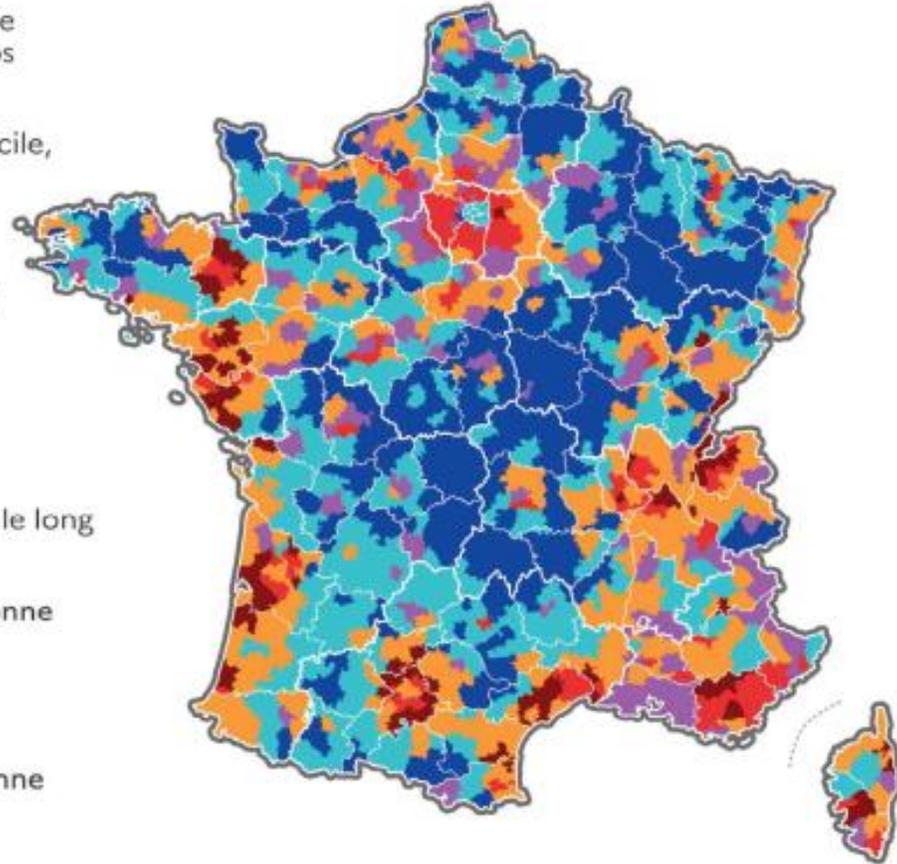
# Des spécialisations régionales

Selon les secteurs d'activités, une implantation des industries manufacturières qui peut relever de logiques très locales ou plutôt de dynamiques régionales



## Typologie des EPCI selon l'évolution démographique entre 1968 et 2017

- **Les territoires en déprise :**  
baisse de population continue et qui s'amplifie avec le temps
- **Les territoires en rebond :**  
après une période 68-99 difficile, la population augmente
- **Les villes moyennes et Marseille :**  
augmentation de population forte en début de période et de plus en plus réduite.
- **Autres métropoles (Toulouse, Bordeaux) et périurbain assez lointain :**  
augmentation modérée tout le long de la période
- **Périurbain de première couronne des métropoles et de Paris :**  
forte augmentation surtout en début de période
- **Périurbain de seconde couronne des métropoles :**  
forte augmentation surtout en fin de période



Sources : Insee RP 1968 à 2017 • Typologie issue d'une analyse en composantes principales suivie d'une classification appliquée au taux d'évolution annuel de la population sur 7 périodes entre 1968 et 2017



# **Les acteurs des systèmes productifs français et leurs stratégies**

# ■ Les mutations de l'économie productive

- Une nouvelle géographie de la production : externalisation et disjonction spatiale et fonctionnelle
- Innovation et tertiarisation de l'industrie
- Métropolisation

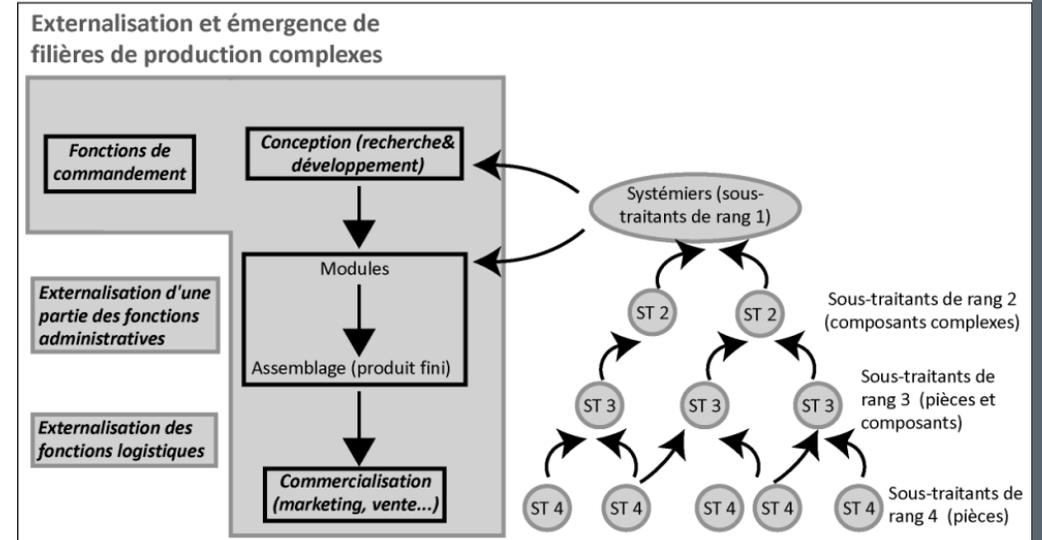
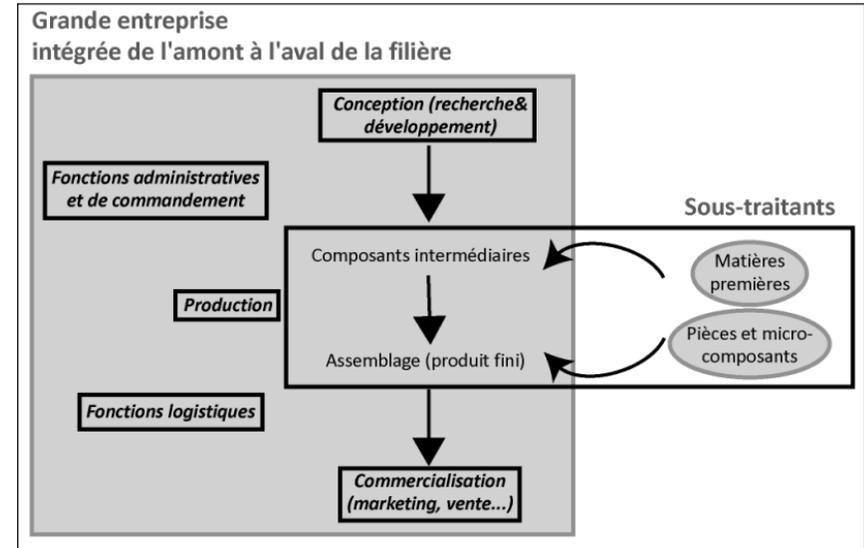
# ■ Les logiques de localisation au risque du post-fordisme

- › La mise en concurrence des territoires à différentes échelles
- › Les délocalisation : les logiques de localisation classiques des activité économiques ?
- › La capacité des grandes entreprises à déployer des stratégies de localisation particulièrement fines et sélectives

# Les stratégies des entreprises et les nouvelles formes d'organisation de la production

De l'entreprise fordiste intégrée à la complexification des filières

- Externalisation
- disjonction fonctionnelle
- nouvelles logiques de spatialisation de la production



# Des filières de plus en plus complexes

## Pour redevenir leader, Airbus s'inspire du modèle industriel

L'avionneur européen fera de plus en plus appel à la sous-traitance

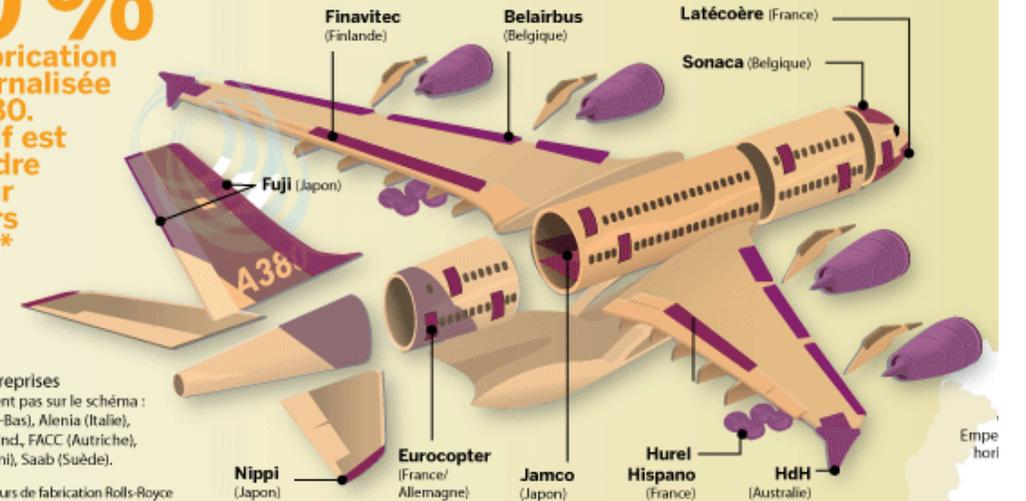
Près

► EFPEC

**40 %**  
de la fabrication est externalisée sur l'A380. L'objectif est d'atteindre 50 % sur les futurs modèles\*

- Airbus
- Autres entreprises  
N'apparaissent pas sur le schéma :  
Fokker (Pays-Bas), Alenia (Italie),  
Korea Aero. Ind., FACC (Autriche),  
GNK (Roy.-Uni), Saab (Suède).

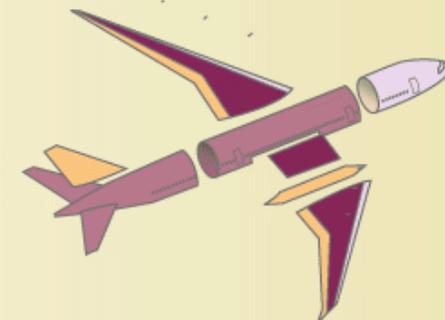
\*Décompte hors moteurs de fabrication Rolls-Royce ou Engine Alliance (General Electric et Pratt & Whitney)



## L'exemple du 787 Dreamliner de Boeing

**70 %**  
de la fabrication est externalisée\*

- Boeing
- Entreprises Japonaises (Fuji, Kawasaki, Mitsubishi, Panasonic, Jamco, Bridgestone)
- Vought (Etats-Unis)/Alenia (Italie)
- Autres (Etats-Unis, Roy.-Uni, France, Allemagne, Suède, Corée du Sud)



Un m

► APPAF

1 200

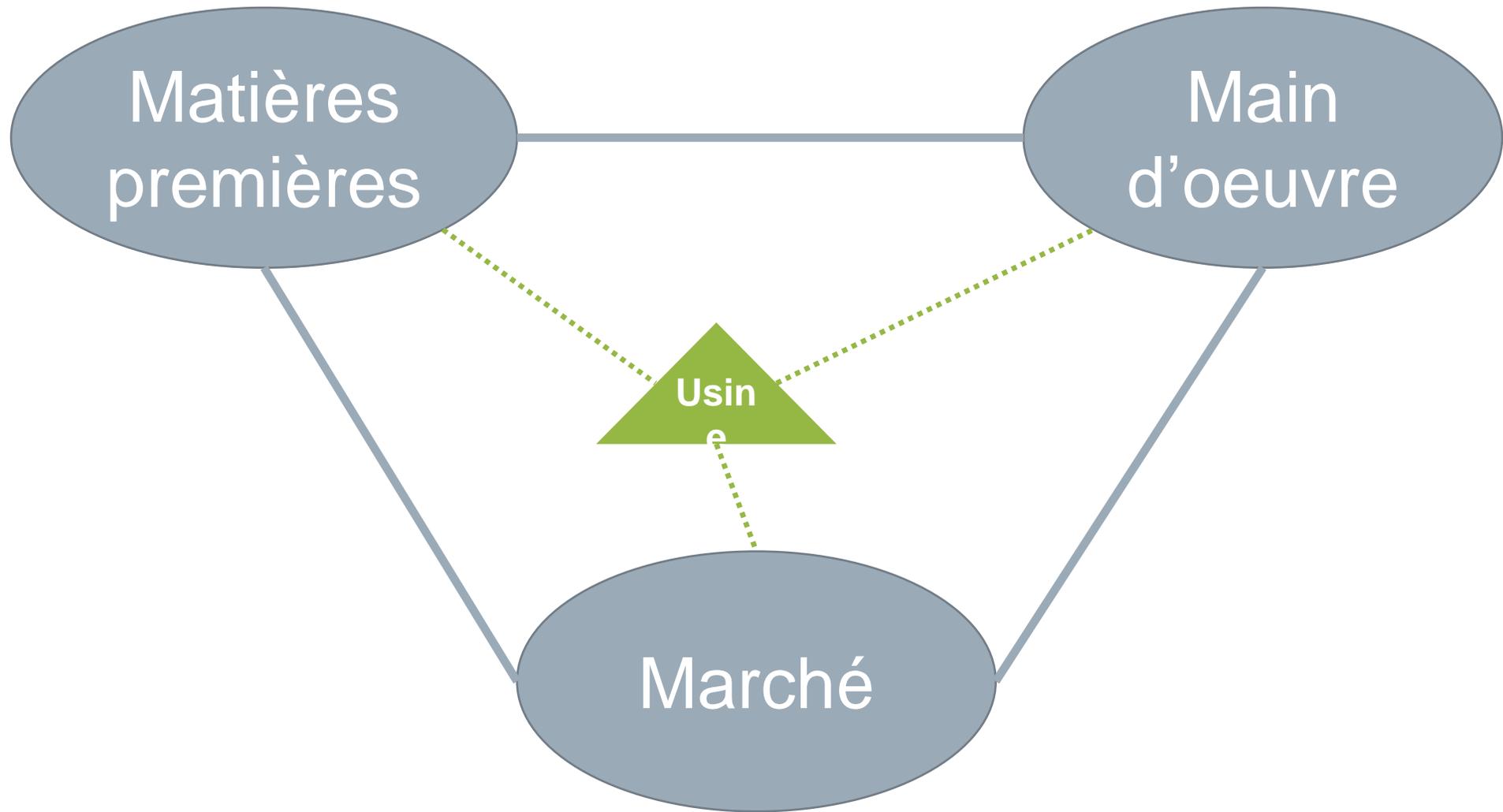
800

400

0

200

# Le triangle de Weber : un modèle qui fait de la résistance ?





## PARIS, FRANCE

"TIRED OF THE FOG? TRY THE FROGS!"

# Brexit et concurrence pour les sièges sociaux

### Démarche

- lobbying et campagnes de promotion
- création d'un guichet unique pour accueillir les entreprises

### Ambassadeur de la ville

Le Franco-australien Ross McInnes, président du conseil d'administration de Safran

### Points forts

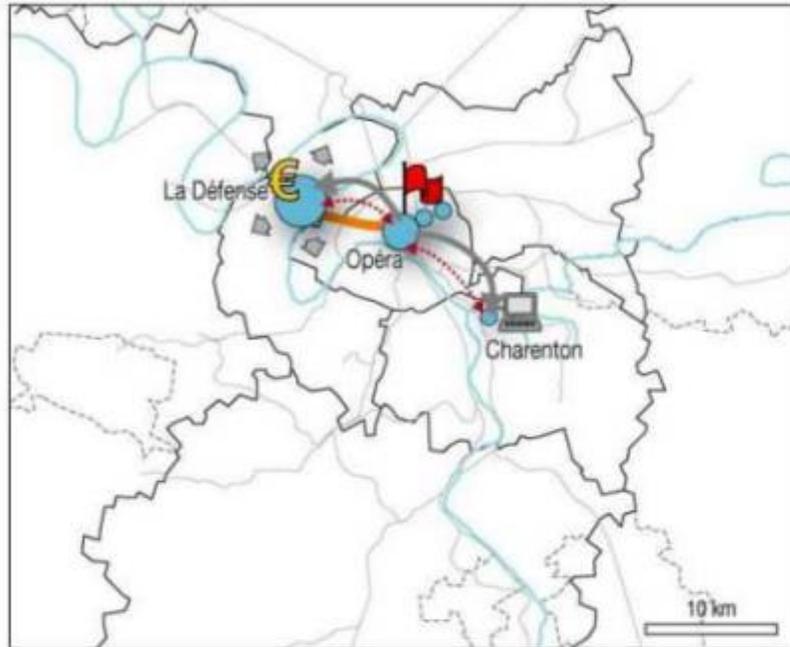
- régime fiscal assoupli avec des mesures incitatives
- tissu d'entreprises de toutes tailles
- importance du parc immobilier
- richesse de la vie culturelle et de la gastronomie

### Points faibles

- droit du travail rigide
- fiscalité
- niveau d'anglais
- aéroports

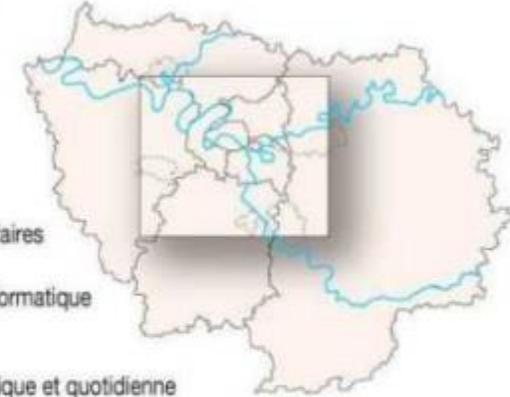
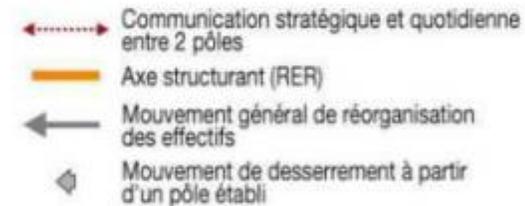
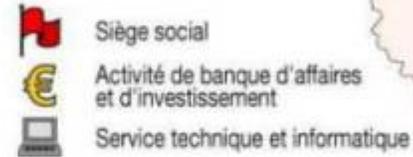
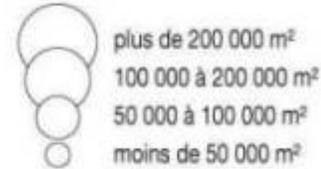
# De la géographie des sièges sociaux aux reconfigurations du corporate complex

AGF (immeubles centraux: 120 000 m<sup>2</sup>)



## Légende commune aux 5 cartes

Pôle regroupant le plus souvent plusieurs implantations/adresses du groupe



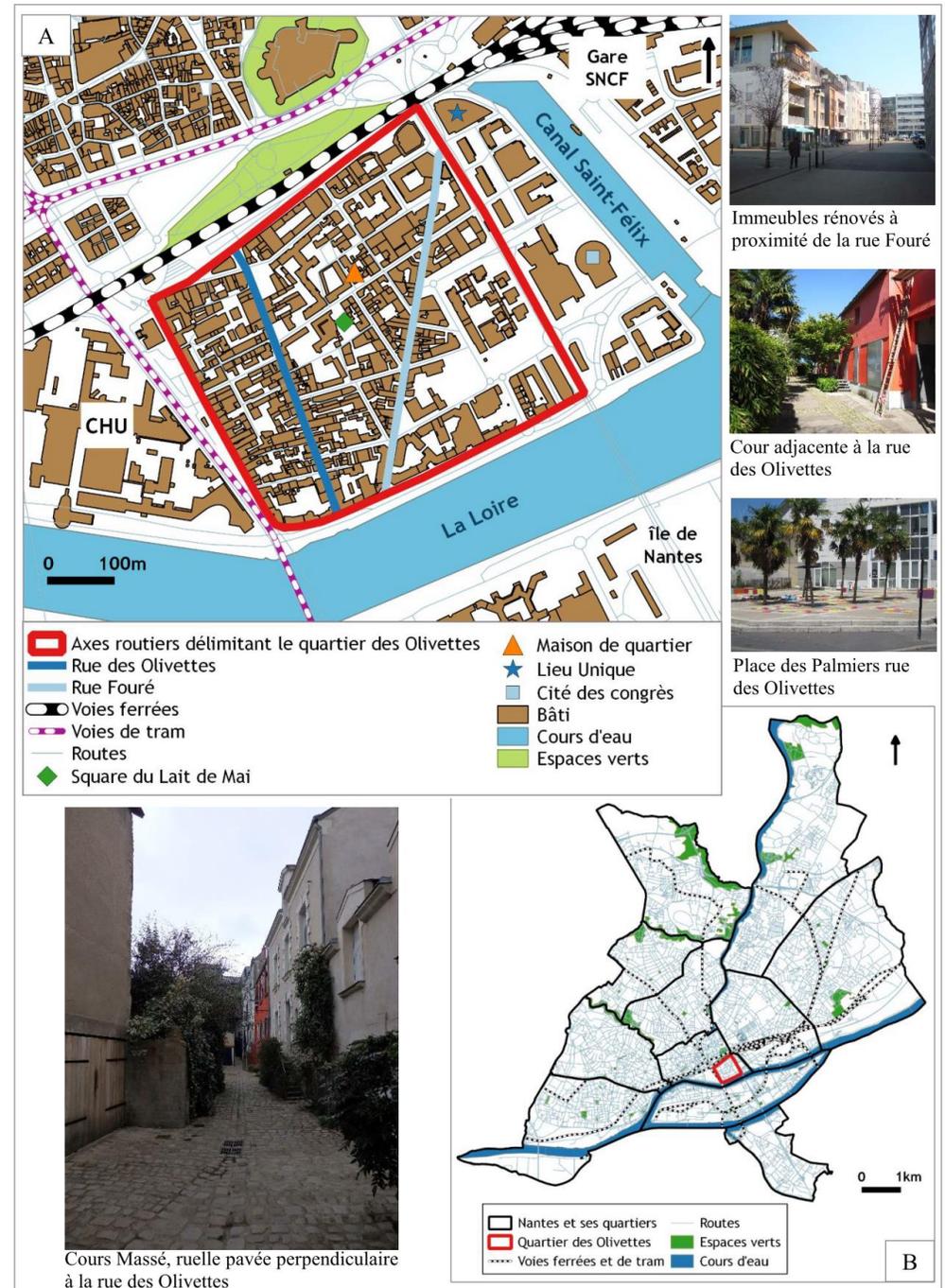


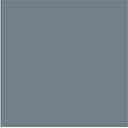
# Innovation et ancrage des activités

- › Districts, clusters et technopôles : « Sticky places in slippery spaces » (Markusen)
- › Les « externalités relationnelles » (Pierre Veltz)
- › La capacité à enchaîner les cycles d'innovation
- › Des formes élargies d'innovation : les activités culturelles et créatives

<b>Modèle économique</b>	<b>Modèle spatial</b>	<b>Secteurs d'activité</b>	<b>Exemples de politiques d'aménagement</b>	<b>Territoires emblématiques</b>
Polarisation	Pôles de croissance	Industries industrialisantes	Zones industrialo-portuaires	Dunkerque, Fos-sur-Mer
Développement local	District industriel/ technopôle	Industries traditionnelles/ hautes technologies	<i>Cluster policies</i> , technopôles	Troisième Italie, Silicon Valley
Économie de la connaissance/ compétitivité	Territoires en réseau	Industries innovantes	Pôles de compétitivité	Silicon Valley
Économie culturelle et créative	Quartier créatif	Industries culturelles et créatives	Reconversion de quartiers industriels par la culture	22@Barcelona Mile End à Montréal Liverpool

# Les quartiers créatifs





# La « tentation résidentielle » (Laurent Davezies)

- › La « circulation invisible des richesses »
  - › Attirer les populations pour capter des flux de revenus
  - › Des flux de revenus au développement territorial
- >>>> un modèle de développement territorial alternatif ?**



# **Étude de cas : Manosque, territoire productif et résidentiel**

# Manosque et la Haute Provence

Le déclin démographique et économique d'un espace rural

Un double renouveau productif et résidentiel

Le rôle de l'entreprise L'Occitane créée en 1976 (O. Baussan)

L'implantation du CEA à Cadarache

Le tourisme et le développement résidentiel

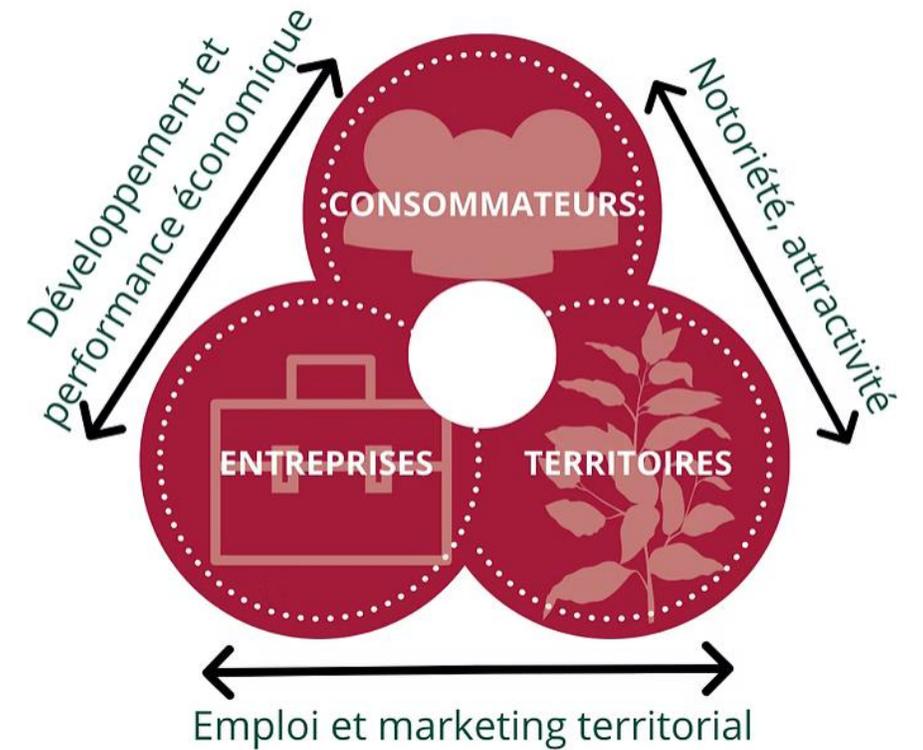


# Le système productif local des plantes à parfum et de la cosmétique

Fig. 1 The Competitive Cluster of Perfumes, Aromas, Flavors and Fragrances in Provence (France)



# Une « université » dans un ancien couvent



# L'usine et le centre de R&D de L'Occitane à Manosque



## Une parenthèse en Provence

Entrez au cœur de l'univers de L'OCCITANE EN PROVENCE, son usine, son jardin et sa boutique musée.

VISITES GUIDÉES DE L'USINE SUR RESERVATION.

[INSCRIVEZ-VOUS ICI](#)

[SEE ENGLISH VERSION HERE](#)



February 2010



“ Des champs mauve à perte de vue, vous êtes au pays de la lavande ! La culture et la distillation de la lavande et du lavandin marquent les paysages de la Haute-Provence.

# L'OCCITANE en Provence : partager les merveilles de la nature

---

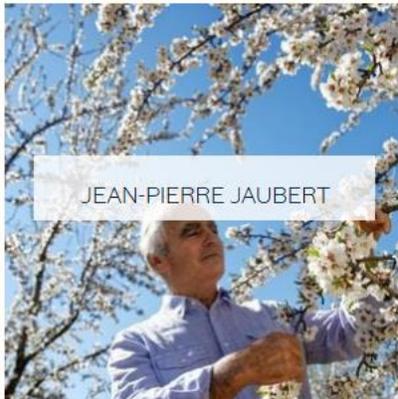


Depuis 1976, L'OCCITANE en Provence s'inspire des merveilles de la nature pour créer des cosmétiques qui éveillent les sens et prennent soin de vous. Chaque jour, L'OCCITANE s'engage à préserver cette faune et cette flore si précieuses, avec un réel souhait de contribuer à un impact positif et long terme sur notre écosystème.

## A la découverte de nos producteurs !

---

*Ils sont au cœur de nos produits et sont l'essence même de notre marque : nos producteurs. Passionnés, doués et dotés d'un savoir-faire hors pair, découvrez les histoires de nos différents producteurs.*



JEAN-PIERRE JAUBERT



CATHERINE SANCI

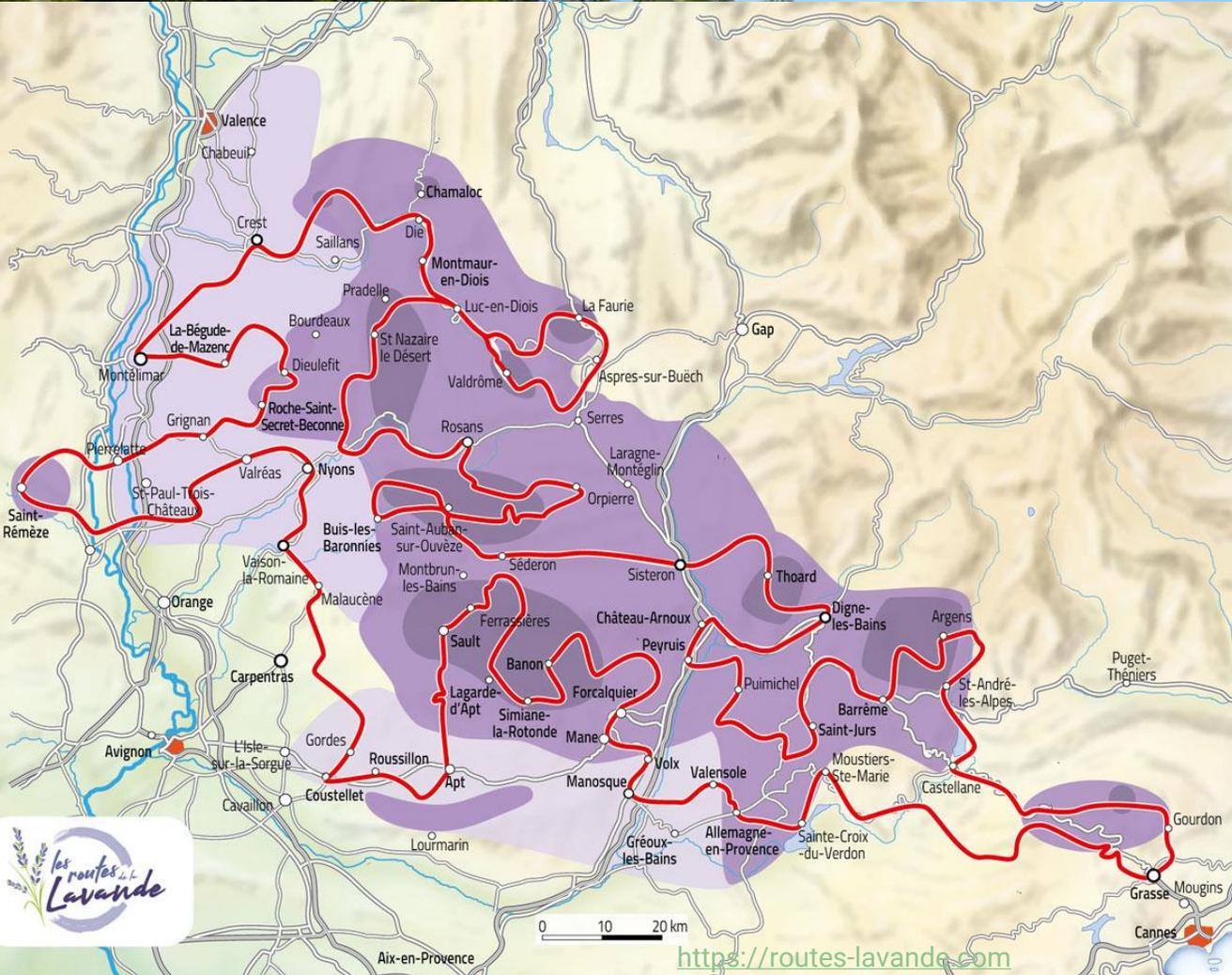


STEPHAN FRANCISCI



PASCALE CHÉRUBIN

# Entre Manosque et Forcalquier



# ■ Un développement productivo-résidentiel

« Une forte complémentarité entre activités productives de qualité, de terroir et activités récréatives. » (Talandier)

Le modèle du « panier de biens »

Les tensions liées à l'attractivité

# Un développement productivo-résidentiel

## Une ambition qualifiée et quantifiée

Face à ces défis, l'ambition du SCoT de DLVA s'articule en 3 axes complémentaires :

- ⇒ Réaffirmer le **positionnement et l'ambition économique du territoire à partir de ses spécificités historiques** (senteurs, saveurs et énergies durables)
- ⇒ Anticiper et favoriser les **retombées économiques des évolutions en cours (métropolisation, projet ITER)**
- ⇒ Organiser un **modèle de développement économique durable** qui valorise les richesses naturelles (plantes à parfum et aromatiques, ensoleillement...) et favorise une attractivité durable du territoire (qualité de vie, qualité de l'environnement...).

L'ambition du SCoT en termes de préservation des grands équilibres sociaux (taux d'activités, chômage, maîtrise autant qu'il est possible des échanges domicile-travail avec l'extérieur) appliquée aux perspectives démographiques retenues permet de calibrer l'objectif économique en termes d'emplois.

**Ainsi, le SCOT vise un objectif de croissance de l'emploi cohérent par rapport aux évolutions démographiques envisagées, avec une progression comprise entre 5 000 et 7 000 emplois sur la période.**

L'importance de cet objectif est aussi basée sur la valorisation simultanée de l'ensemble des filières et gisements avérés ou potentiels d'emplois :

- Filières de l'économie productive :
  - Agriculture et agro-alimentaire
  - Industrie et activités de maintenance, recherche (activités associées à ITER, filière Senteurs-Saveurs, énergies non carbonées...)
- Filières de l'économie résidentielle :
  - Commerces
  - Services à la personne et aux familles
- Activités touristiques
- etc.

# Ressources territoriales et développement local

Ressource : « une caractéristique construite d'un territoire spécifique et ce dans une optique de développement »

Des ressources non technologiques, des ressources naturelles et culturelles : des savoir-faire, un patrimoine, une image, une marque, un terroir, un climat, un paysage ou une réputation

Le territoire comme « une entité socio-économique construite (...) qui engendre des processus de création de ressources en vue de résoudre des problèmes productifs inédits » (Pecqueur 2000)